contact@ekolomundo.org
https://www.ekolomundo.org
https://www.ekolomundo.org/adherer

#empresa

Convergencias, el taller para aunar los retos económicos, la responsabilidad social y la sostenibilidad a largo plazo.

Structure : 2 toneladas

El taller «Convergencias» parte de una constatación: nuestro sistema está en plena transformación, y estamos pasando de un mundo que ha sido relativamente estable y abundante en las últimas décadas (al menos en el mundo occidental) a un mundo que vuelve a ser limitado e inestable, debido al rebasamiento de los límites planetarios y a la multiplicación de las crisis (fenómeno de la policrisis: crisis cada vez más frecuentes, interconectadas e intensas).

Evidentemente, este cambio no se produce de la noche a la mañana; al contrario, se produce a largo plazo, pero con una dinámica exponencial y de forma compleja y transversal. Sin embargo, el problema es que nuestras organizaciones están diseñadas para gestionar problemas a corto plazo, con dinámicas lineales y de forma aislada o simplificada.

Conclusión: no estamos preparados para gestionar este cambio.

Sin embargo, ya vemos los efectos de este cambio en las empresas, con riesgos muy concretos:

- en el modelo de negocio (por ejemplo, los seguros)
- en la cadena de valor (proveedores, escasez, cotización de las materias primas)
- en las instalaciones y los edificios (daños físicos: inundaciones, incendios, etc.)
- en la salud en el trabajo (olas de calor, estrés, contaminación, etc.)
- en el nivel de compromiso de los empleados

Todo esto se debe a que estamos inmersos en una búsqueda sistemática del rendimiento, lo que nos debilita y reduce nuestra capacidad para responder a las crisis

Todo esto lo explica muy bien Olivier Hamant, investigador y biólogo de Lyon, que ha trabajado mucho sobre la robustez de los seres vivos y sus aplicaciones a la empresa.

Y lo que nos dice es que el mundo es cada vez más inestable, y que el siglo XXI será el siglo de las fluctuaciones.

Y en un mundo fluctuante, la búsqueda sistemática del rendimiento es, de hecho, una estrategia muy debilitante. Por el contrario, la estrategia adecuada que hay que desarrollar es la robustez, es decir, la capacidad de mantener un sistema estable y viable a pesar de las fluctuaciones.

Y todo esto supone un enorme desafío para las empresas, ya que hasta ahora el reto número uno sigue siendo, en la mayoría de los casos, el del rendimiento, el de la rentabilidad. Cuanto más inestable se vuelva el mundo, más tensionará esto otros retos como la responsabilidad o la sostenibilidad.

Así pues, el reto consistirá en pasar de este funcionamiento a uno en el que, por el contrario, se busque un cierto equilibrio, para desarrollar una organización más robusta, que mantenga su estabilidad a pesar de las fluctuaciones. Y esto será posible con el taller Convergencias.

PROGRAMA (3 h 30 min):

1. INTRODUCCIÓN:
sentar las bases y el contexto, e integrarse en una empresa ficticia.

2. SIMULACIÓN:
6 rondas de juego para hacer evolucionar la empresa a lo largo de 10 años en un contexto inestable y construir una organización más robusta.

3. DEBRIEFING
Tomar distancia, compartir impresiones y cristalizar los aprendizajes clave del taller.

4. ¡ACCIÓN!
Aplicar los aprendizajes del taller a la realidad de su contexto profesional y proyectarse dentro de su empresa.

Liens

https://www.2tonnes.org/convergences?utm_source=direct&utm_medium=referral&utm_campaign=ekolomundo

Galerie d'images




